

PLM Consulting - Best Practices

半
1
个

AS-IS研讨会 >>

初步认识客户 的需求

我们从进行一次会议开始合作，在此期间我们有机会更好地了解彼此，并共同确定了项目的概念。根据流程的具体情况，PLM顾问的任务是了解组织的需求和期望。然后，Transition Technologies PSC专家团队将为进一步的活动准备建议。我们分别处理每个项目，并选择正确的工具和程序。

分析当前事务 状态（流程， 技术，资源等）

我们使用“AS IS”方法对企业流程进行了分析，在该方法中，我们基于观察结果并直接与实施者会面来详细检查实际流程。该项目的效果是准备“AS IS”当前的流程地图，并指定这次考虑遇到问题和差异的列表。该分析可以集中于整个组织或给定部门中的一个过程。全面分析公司的业务流程是在PLM领域开展进一步活动的绝佳起点。

找出差距、瓶 颈和弱点。现 代化计划。

依靠可靠的分析，我们可以定义企业内流程的优缺点。这些知识将使实施最佳解决方案，从而增强竞争优势。在此合作阶段中，根据分析得出的建议和结论，我们的PLM专家团队将为进一步的活动准备建议。



TO-BE研讨会 >>

定义新的流程，技术等

在研讨会的这一阶段中，我们将定义最佳的新流程。PLM顾问将定义流程和技术要求。在我们的会议期间，我们将介绍实现业务目标的工具和解决方案。

指定要求

业务需求与系统需求共同构成最终系统的全面画面。这是可以确定成功或失败并要求更高的项目阶段之一。定义功能需求就是确定PLM系统要执行的任务。其列表开始于对与尽可能多的未来用户的讨论。以这种方式准备的文档成为编写项目框架的起点。

概念验证

我们将为您提供我们功能的例子——POC允许您测试设计解决方案的功能，并查看该想法是否可以根据采用的假设来实施。计划的实施、迁移或升级需要检查功能、最终用户的需求以及新解决方案涵盖的所有过程。

设计框架分配

我们将准备项目时间表并确定项目团队的规模。由于有了共同制定的假设，您将在采取技术措施之前知道将会发生什么以及工作将如何进行。

决定执行/不执行

在此阶段，您将决定我们是否将一起启动该项目。尽管这是该项目的早期阶段，但现在是回答以下问题的好时机：我们是否以正确的方式处理此解决方案，并且该解决方案与公司的目标和使命是否相一致吗？



详细的项目计划，包括TO-BE阶段 >>

定义要求 (范围)

我们定义PLM平台所需的功能。我们提供一位软件架构师，其任务是将计划的项目分为多个阶段，确定所有关键的依赖关系并开发需求。

资源

在此阶段，我们将确定项目团队的规模并回答以下问题：需要多少服务器？我应该选择哪个数据库？并且PLM系统是否可以在云端中运行？

时间和费用

根据我们的知识，我们进行估算和制定详细的时间表，在其中估算执行项目所需的工时数和项目中活动的顺序。

管理方式

我们为每个项目分配一位经验丰富的PLM项目经理，负责管理项目并监督项目从开放到结束的实施过程。

项目里程碑

里程碑是在整个项目中充当路标的关键事件，有助于保持进度。在其基础上，我们可以确定工作的进度及项目团队正在寻求实现的目标。最简单的里程碑就是每个阶段所估计的完成日期。

测试

测试是一个重要的阶段，旨在检查的完成设计工作是否正确。实际上，我们的质量保证专家使用不同类型的测试（手动，自动等），以便您可以准确地验证已实施的解决方案。



培训

对于大多数员工而言，软件使用方面的培训意味着首席按接触PLM系统的机会。作为PLM咨询的一部分，我们为管理员和整个团队提供培训服务。培训是在客户的环境中针对特定示例进行的。我们进行解释并展示如何有效使用系统的功能。我们提供最高水平的最终用户培训，并支持组织中的变更管理。

项目实施/项目完成 >>

实施

我们采用Scrum方法实施大多数项目，这是与敏捷宣言一致的敏捷工作方法之一。在Scrum中，活动分为多个阶段，即可以持续1、2或3周的所谓sprint。决定以Scrum方法实行项目的公司将获得以下好处：项目活动的透明性，增强管理优先级变化的能力，能够不断对项目进行更改的能力，以及更快的项目实施能力。

完成

在合作的这个阶段中，我们讨论项目的实施并通过提供完整的文档进行项目的正式关闭。现在是得出结论并回答问题的好时机：我们是否已实现商业价值？出了什么问题？这也是选择进一步PLM开发策略的正确阶段。

我们随时为您能够服务，我们提供免费的查询和技术咨询。
与PLM专家交谈。



赵之莹
助理

W: www.ttpsc.com

E: contact@ttpsc.com