

PLM Consulting - Best Practices

KROK

Analiza AS-IS >>

Wstępne rozpoznanie potrzeb

Współpracę rozpoczynamy od spotkania, podczas którego mamy okazję poznać się bliżej i wspólnie zdefiniować koncepcję projektu. W zależności od specyfiki procesów, zadaniem konsultanta ds. PLM jest zrozumienie potrzeb i oczekiwań Twojej organizacji. Następnie zespół ekspertów Transition Technologies PSC przygotuje rekomendacje dalszych działań. Do każdego projektu podchodzimy indywidualnie, dobierając właściwe narzędzia i sposób postępowania.

Analiza obecnego stanu

Wykonujemy analizę procesów przedsiębiorstwa „AS IS”, w ramach której szczegółowo rozpatrujemy rzeczywiste procesy w oparciu o obserwacje i spotkania bezpośrednio z ich realizatorami. Efektem projektu jest przygotowanie mapy procesów obecnych „AS IS” wraz ze wskazaniem listy zauważonych przy tej okazji problemów i rozbieżności. Analiza może koncentrować się na całej organizacji lub na jednym procesie w danym dziale. Rzetelna analiza procesów biznesowych przedsiębiorstwa stanowi doskonały punkt wyjścia do dalszych działań z zakresu PLM.

Identyfikacja problemów i plan modernizacji

Dzięki rzetelnej analizie definiujemy mocne i słabe strony procesów wewnątrz przedsiębiorstwa. Wiedza ta umożliwi wdrożenie optymalnych rozwiązań, które w konsekwencji umocnią przewagę konkurencyjną. Na tym etapie współpracy, na podstawie mapy procesów oraz wniosków wynikających z analizy nasz zespół specjalistów ds. PLM przygotowuje rekomendację dalszych działań.



KROK 2

Warsztaty TO-BE >>

Definiowanie nowych procesów

Na tym etapie warsztatów zdefiniujemy przebieg nowych, optymalnych procesów. Konsultant ds. PLM zdefiniuje wymagania procesowe i techniczne. Podczas naszych spotkań zaprezentujemy narzędzia i rozwiązania, które pozwolą osiągnąć cele biznesowe.

Precyzowanie wymagań



Wymagania biznesowe wraz z wymaganiami systemowymi tworzą kompleksowy obraz końcowego systemu. To jeden z bardziej wymagających etapów projektów, mogący decydować o sukcesie lub porażce. Definiowanie wymagań funkcjonalnych to określenie zadań, które mają być realizowane przez system PLM. Ich rozpisanie rozpoczyna się od rozmów przeprowadzonych z jak największą liczbą przyszłych użytkowników. Tak przygotowana dokumentacja staje się punktem wyjścia do rozpisania ram projektu.

Proof of Concept

Damy Ci próbkę naszych możliwości – POC pozwoli przetestować możliwości projektowanego rozwiązania i sprawdzić czy pomysł może zostać zrealizowany zgodnie z przyjętymi założeniami. Planowana implementacja, migracja czy upgrade wymagają sprawdzenia pod kątem funkcjonalności, potrzeb końcowego użytkownika oraz wszystkich procesów jakie mają zostać objęte nowym rozwiązaniem.

Rozpisanie ram projektu

Przygotujemy harmonogram projektu i określimy wielkość zespołu projektowego. Dzięki wspólnie wypracowanym założeniom jeszcze przed podjęciem technicznych działań będziesz świadomy, co się wydarzy i jak będą postępować prace.

Decyzja Go/No Go

Na tym etapie zadecydujesz czy wspólnie rozpoczniemy realizację projektu. Pomimo, że to wczesny etap projektu jest to dobry moment, aby odpowiedzieć na pytania: czy podchodzimy do tego rozwiązania we właściwy sposób oraz czy rozwiązanie jest zgodne z celami i misją firmy?



Szczegółowy plan projektu >>

Definiowanie wymagań (Scope)

Określamy funkcjonalności, których wymagamy od platformy PLM. Zapewniamy architektą oprogramowania, którego zadaniem będzie rozłożyć planowany projekt na etapy, określić wszystkie kluczowe zależności i opracować wymagania.

Określenie zasobów

Na tym etapie określimy wielkość zespołu projektowego oraz odpowiemy na pytania: Ile serwerów będzie potrzebnych, jaką bazę należy wybrać i czy system PLM można uruchomić w chmurze?

Kosztorys i harmonogram

Na podstawie posiadanej wiedzy wykonujemy kosztorys i szczegółowy harmonogram, w którym szacujemy liczbę roboczogodzin potrzebnych do wykonania prac oraz kolejność działań w ramach projektu.

Kamienie milowe

Kamienie milowe to kluczowe wydarzenia, które pełnią rolę drogowskazów w trakcie realizacji projektu, pomagając pozostać na dobrej drodze. Na ich podstawie można określać postępy prac oraz cele, do których dąży zespół projektowy.

Testy

Testowanie to ważny etap mający na celu sprawdzenie poprawności wykonanej pracy projektowej. W praktyce nasi specjaliści ds. Quality Assurance stosują różne rodzaje testów (manualne, automatyczne itd.), tak by dokładnie zweryfikować wdrażane rozwiązania.

Szkolenia



Dla większości pracowników szkolenie z obsługi oprogramowania oznacza pierwszy kontakt z systemem PLM. W ramach doradztwa z zakresu PLM oferujemy usługi szkoleniowe dla administratorów i całych zespołów. Szkolenia realizowane są w środowisku klienta na konkretnych przykładach. Tłumaczymy i pokazujemy jak efektywnie wykorzystywać możliwości systemu. Zapewniamy najwyższy poziom szkolenia użytkowników końcowych oraz wspomagamy zarządzanie zmianą w organizacji.

Realizacja i zakończenie projektu >>

KROK 4

Realizacja

Większość projektów realizujemy w metodologii Scrum, zaliczanej do zwinnych metod pracy zgodnych z manifestem Agile. Firmy, które decydują się na prowadzenie projektów w metodologii Scrum, doceniają następujące korzyści: przejrzystość działań projektowych, zwiększoną zdolność do zarządzania zmieniającymi się priorytetami; możliwości bieżącego nanoszenia zmian w projekcie oraz szybszą realizację projektu.

Zakończenie

Na tym etapie współpracy omawiamy realizację projektu i dokonujemy formalnego zamknięcia poprzez przekazanie pełnej dokumentacji. To dobry moment na wyciągnięcie wniosków i odpowiedź na pytania: czy udało się osiągnąć wartość biznesową? Czy coś poszło nie tak? To również właściwy etap na wybór dalszej strategii rozwoju PLM.

Potrzebujesz profesjonalnego doradztwa z zakresu PLM?
Jesteśmy do Twojej dyspozycji. **Porozmawiaj z ekspertem PLM.**



Krzysztof Jaros
IT Branch Manager

W: www.ttpsc.com

E: contact@ttpsc.com